



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

前瞻性思维

季佩枫





上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

学习进化与阶段匹配 基础知识·专业技能·系统学科·复杂思维





上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

开放的心态与敏锐的感知

经验失效的时代大背景与快速迭代的环境关键词





百年未有之大变局

前瞻性思考，全局性谋划，整体性推进



大部分人是否习惯于
思考未来？为什么？



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

意识与行为状态反思与交流

我较少思考未来

我愿意关注未来，但不知道从何入手

纵使对未来进行错误的判断，也好过对明天缺乏观点

我经常主动思考未来，并且有一套自己的思维体系与工作方法

前瞻思维虽应是所有人都可学习的内容，但结合实践情况看更适合高端群体进行学习
主要有四个因素：**内在需求、应用情境、学习难度、练习成本**



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

领导力的构成

普遍化的观点：领导力即影响力，影响并改变目标行动者的态度、价值观、信念或行为的能力，可以用追随者表现出的行为或态度来度量。

主流观点认为，主要包括四个方面：**意志力、凝聚力、感召力和远见力。**



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

本能·直觉·经验·前瞻·理性





红利进化从未停止，前瞻红利始终存在

	经验式思维	直觉式思维	前瞻性思维
时态指向			
思考依据			
能耗规模			
工作速度			
相对准确率			
条件要求			
适用任务			



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

前瞻思维

是对“预测与预判”进行“逻辑化”和“工具化”

既是复合认知素养，也是必要工作方法

是着眼于未来、判断未来、把握未来直至服务未来的思维模式



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

前瞻思维有天赋因素，但可以通过后天训练进行提升

意识、工具、能力、责任、习惯、高维度直觉





上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

普通管理者如何训练与提高前瞻思维

建模 + 推演 + 验证 + 改进

需要系统化思维支撑以及心智中三种基本能力的训练，尤其是逻辑力
卓越者一直对外部世界保持关注与敏感，但人类始终无法摆脱自身对于世界的偏见
因此建模与推演需要**刻意练习**，验证与优化需要**持续进行**

前瞻思维的主要研习与提升点

- 综合经验的认知优化、数据意识与能力提升
- 逻辑趋势的深度洞察、合理冒险的分析控制
- 反思复盘的方法习惯、改善迭代的交流分享

日常如何有意识锻炼前瞻领导力

跨界学习·探索未知·挑战边界·团队共创·持续创新



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

透过已有资讯与数据分析，我们可以洞见哪些必然趋势

组织与团队：组织变革、企业战略、商业模式、管理进化

家庭与个人：金融资产、商业价值、阶层跃迁、人脉社交

“思维本身并不直接解决问题，高效可控人生的秘密在于
预判【前瞻】• 选择【决策】• 执行【行动】”



上海交通大学
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY



终身教育学院
Lifelong Education
College

致谢·祝福

未来一定会发生.....

唯一要做的，就是让过程更高效和愉悦

顺便让自己更有价值