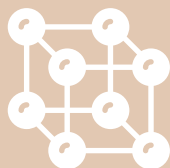
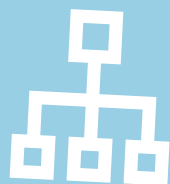


结构性思维

课程说明

Structural



结构性思维

想清楚 说明白

经常想问或被问**你到底要说啥？**

领导，最近技术部说有几个项目得延期，还有刚才客户打电话问进度，另外，我看到……，对了，张总建议最近要开一次产品创新会，如果……可能……

经常想怼或被怼**这不是我想要的！**

洋洋洒洒、熬夜加班写了几十页的 PPT 报告，会议上跟大家滔滔不绝讲了 30 分钟，虽然信息量丰富却不知所云，下面一片寂静……领导只说了一句话……

羡慕别人清晰的报告，别着急 / 仰视别人精彩的演讲，别焦虑

真正的高手都有 **可以复制的套路！！**

《结构性思维》是一门互动训练类的课程，通过训练可以让看起来无形的思考过程变得有标准、有方法、有工具，在商务环境的沟通中做到清晰思考和准确表达。

《结构性思维》是指在面临任务和问题时能够紧紧地围绕核心，从多个维度、多个层次全面地进行思考，并能够重点突出、条理分明、有理有据地进行表达。结构性思维是高绩效职业人最重要的概念技能之一！

经过14年的市场检验和迭代优化，《结构性思维》已然成为业内著名的精品培训课，并在 2013 年 4 月 24 日得到中华人民共和国国家版权局的版权认证。收益在于：

- **提升组织思考能力**：使员工会思考、善于思考、享受思考带来的成就感；
- **提高组织沟通速度**：使企业具有统一、共识的思维、语言和行文标准，从而提高沟通效率；
- **沉淀企业实践经验**：使企业隐性、零散的经验得到梳理，让企业经验可传承和可复制。



中国国家绩效改进师能力认证课程体系必修课

清华大学继续教育学院 EMBA 合作课程、中国好讲师大赛辅导课

服务于世界500强等**千家以上**企业，是众多优秀企业**全员必修课**

课程认证老师超过 **2000 人**，受训学员超过 **千万以上**

强烈推荐

樊登 | 樊登读书会创办人

上过《结构性思维》课程的人都说自己总算把脑子里的事情理清楚了，这就是结构的力量。中国人从传统中就缺少结构性看待问题分析问题表达问题的习惯，所以这门课会在各大企业如此受欢迎。清晰表达，别着急！

罗开位 | 招银大学总经理

思维是人类与外在世界连接的纽带，而结构性为思维赋予了科学属性，让其高效运转的前提和保证。《结构性思维》在招银大学管理者领导力项目中广泛实践，帮助管理者在日常繁杂工作中，更高效的提炼有效信息，并加以分析判断。

马永武 | 腾讯学院院长

《结构性思维》教会人们如何结构而逻辑地思考与呈现，论述完整、系统，又深入浅出，列举了大量生活中的例子，轻松中理解了逻辑之美。

熊俊彬 | CSTD中国人才发展社群创始人

《结构性思维》经过华商基业王琳老师十年打磨，早已成为一门广受市场欢迎和学员认可的精品课程，必将帮助更多职场人士学习和掌握结构性思维，解决工作中沟通不畅、思绪混乱、写作头疼等实际问题。

《结构性思维》课程纲要



课程目标：

- 能够清晰有效的构建思维逻辑，观点更鲜明，结构更严密，表达更清晰；
- 形成科学严谨的思维习惯，建立彼此交流时有共同的思维和语言平台；
- 掌握思维的方法与工具，保证沟通效率和效果，能使他人更好的理解并记忆自己的观点，进而达成共识。

第一部分：构建结构性思维

结构为万物之本，是组成整体各部分之间的搭配和安排。大到宇宙星系，小到微尘粒子，均有其结构。我们一直认同物质结构的重要性，但却不清楚思维结构的力量，而结构化的思维，恰恰是高成就者的主要特征之一。

1、结构性思维的四个基本特点

结论先行 上下对应 分类清楚 排序逻辑

2、结构性思维接收信息

识别 对应 结构 表达

第二部分：纵向的疑问/回答式结构

想要表达好的前提是要想“对”、立意深刻！

结构性思维的思考、表达中应用营销理论的理念以对方的需求为中心，从上到下不断回答对方内心的疑问，从下到上概括出内容完整、有思想的观点。

1、自上而下的提问回答式

设定场景 确定主题 设想问题 回答问题

2、自下而上的概括总结式

概括主题句

第三部分：横向的演绎与归纳逻辑结构

为了让对方听清、听懂、记住并接受我们的思想，结构性思维要求在论证观点时根据需求可采用横向的演绎或横向的归纳两种方式，并且可以在不同的需求情况下互相转换。

1、演绎推理

标准式 常见式

2、归纳推理

三种排列顺序 分类的MECE原则

第四部分：序言的讲故事结构

让对方有兴趣听是我们表达时的第一个目标，

结构性思维用讲故事的逻辑将对方的思想带到一个特定的时间和空间，并在开场时就紧紧的将对方吸引。

1、序言结构的基本要素

情景 冲突 疑问 回答

2、常见的序言结构

标准式 开门见山式 突出忧虑式 突出信心式